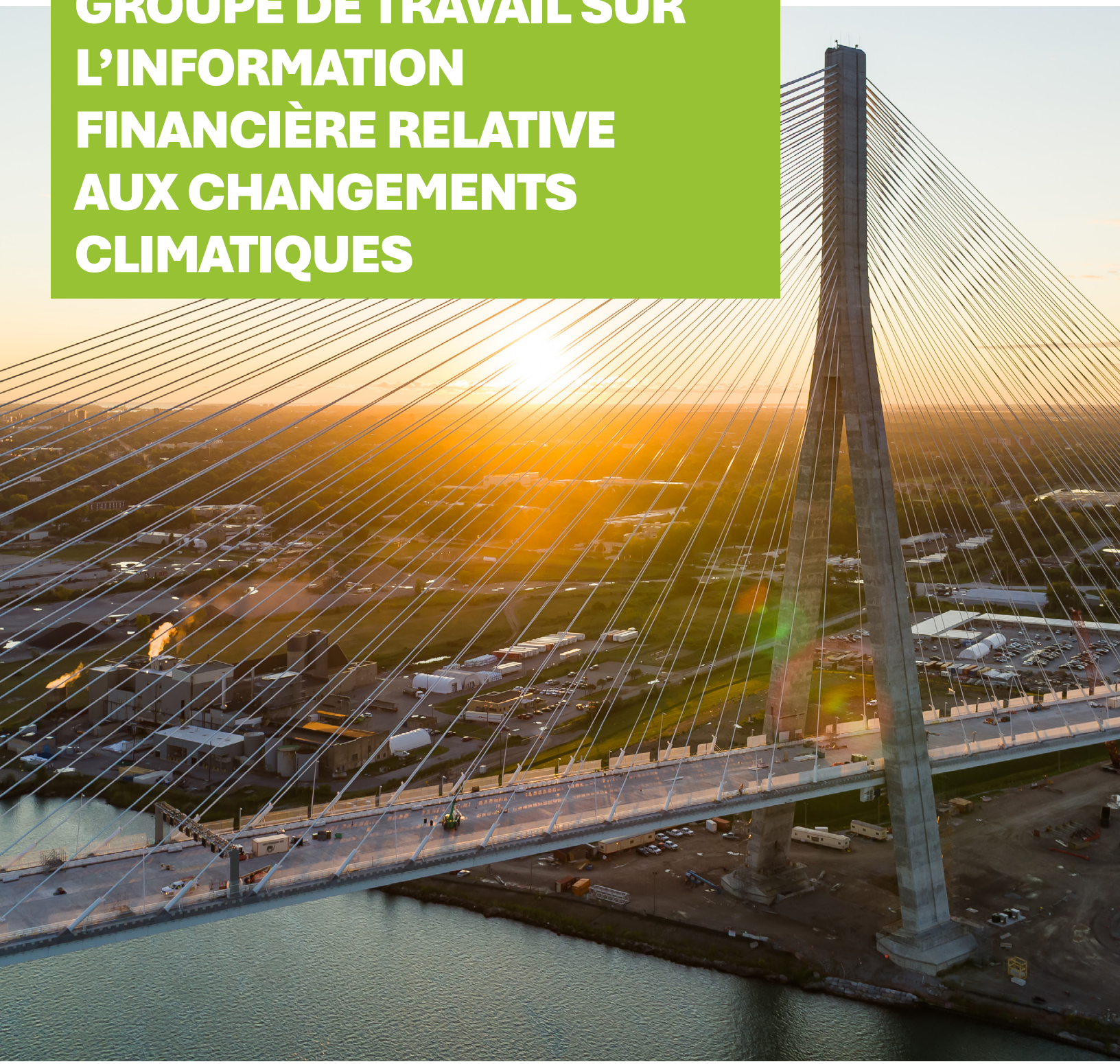
RAPPORT 2025

GROUPE DE TRAVAIL SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE RELATIVE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES



WDBA · APWD
Windsor-Detroit Bridge Authority
Autorité du pont Windsor-Détroit

Canada

Table des matières

03 **INTRODUCTION**

- À propos de ce rapport
- À propos de nous
- Notre engagement en faveur de la lutte contre le changement climatique

05 **GOUVERNANCE**

- Surveillance et contrôle par le conseil d'administration
- Responsabilités de la direction
- Comité de gestion durable de l'entreprise

10 **STRATÉGIE**

- Risques et opportunités liés au climat
- Impacts sur les activités et la stratégie

21 **GESTION DES RISQUES**

- Approche de la gestion du risque
- Gestion continue des risques liés au climat

23 **MESURES ET OBJECTIFS**

- Émissions de gaz à effet de serre
- Méthode de calcul
- Cibles

27 **UNE VISION D'AVENIR**



« L'Autorité du pont Windsor-Détroit reste déterminée à faire du Pont international Gordie-Howe une référence en matière d'infrastructure durable. Alors que nous approchons de la fin des travaux, nous nous attachons à renforcer la résilience face aux changements climatiques, à améliorer la transparence et à ancrer l'amélioration continue dans nos activités. Nous sommes fiers des progrès réalisés à ce jour et restons déterminés à faire en sorte que ce nouveau passage frontalier contribue à un avenir durable à faibles émissions de carbone, répondant aux besoins des collectivités actuelles et futures. »

Chuck Andary, Directeur général par intérim et chef des services juridiques

Introduction

À propos de ce rapport

Le rapport annuel du Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques (GTIFCC) de l'Autorité du pont Windsor-Détroit (APWD) présente un aperçu des pratiques opérationnelles et des résultats pour l'exercice 2025. L'information présentée couvre toutes les opérations de l'APWD, y compris les travaux entrepris sur les différents chantiers du Pont international Gordie-Howe tant au Canada qu'aux États-Unis.

À la fin de l'année 2025, la construction du projet du Pont international Gordie-Howe était presque achevée, marquant ainsi le passage aux dernières étapes avant la mise en service. Bien que certaines activités de construction soient encore en cours, les résultats présentés ne reflètent pas l'exploitation future du pont.

Alors que le projet passe de la phase de construction à celle d'exploitation, l'APWD reste déterminée à améliorer la qualité, la cohérence et la transparence de ses divulgations conformes aux exigences du GTIFCC. Au fil du temps, l'APWD continuera à renforcer son alignement sur les recommandations du GTIFCC, en veillant à ce qu'elles reflètent l'évolution des pratiques liées au changement climatique.

À propos de nous

L'APWD est une société d'État canadienne créée en 2012 pour assurer la construction et l'exploitation du Pont international Gordie-Howe entre Windsor, en Ontario, et Détroit, dans le Michigan. Nous sommes responsables de la supervision de notre partenaire du secteur privé, Bridging North America (BNA), tout au long de la construction et de l'exploitation du nouveau pont. En tant qu'exploitants du pont, nous fixerons et percevrons les péages. L'APWD rend compte au Parlement par l'intermédiaire du ministre du Logement, de l'Infrastructure et des Collectivités du Canada et est dirigée par son conseil d'administration.

Le projet du Pont international Gordie-Howe est le plus grand projet d'infrastructure binational d'Amérique du Nord, évalué à 6,4 milliards de dollars canadiens. Il comprend la livraison de quatre composantes principales : le plus long pont à haubans et les plus grands points d'entrée (PDE) canadien et américain le long de la frontière canado-américaine, ainsi qu'une connexion avec le système autoroutier de l'État du Michigan.

Le nouveau Pont international Gordie-Howe offrira une redondance essentielle sur le corridor commercial le plus achalandé entre le Canada et les États-Unis, grâce à l'amélioration des opérations frontalières et à une meilleure liaison autoroutière internationale. Il répondra également aux besoins futurs en matière de capacité et comptera six voies pour faire face à la croissance prévue du trafic dans les années à venir. Parmi ses caractéristiques, citons une voie multi-usage pour les piétons et les cyclistes, une certification LEED v4 Argent au minimum pour les bâtiments, une distinction Envision™ Platine pour le pont et les voies routières environnantes, ainsi qu'un plan d'avantages communautaires solide.

Notre engagement en faveur de l'action climatique

Les changements climatiques demeurent un enjeu crucial et complexe, qui touche la santé humaine et environnementale, la sécurité ainsi que l'économie mondiale. Pour faire face aux risques liés au climat, il est nécessaire de réduire les émissions de gaz à effet de serre (GES), de mettre en place des mesures d'adaptation et de renforcer la résilience des actifs et des opérations. L'APWD favorise l'amélioration continue grâce à la collaboration, à l'innovation et à l'intégration des considérations climatiques dans la prise de décision.

Alors que le Pont international Gordie-Howe approche de son achèvement, l'APWD continue d'intégrer les considérations environnementales, sociales et économiques à toutes les étapes du projet. Cet engagement s'étend à la transition de la construction à l'exploitation, garantissant ainsi que la durabilité et la résilience demeurent des éléments fondamentaux du résultat à long terme.

Conçu dans un souci d'efficacité des ressources et de rentabilité, le projet donne la priorité à la durabilité et à la résilience tout en favorisant un environnement sain et productif. L'accent est mis sur les produits, les composants et les systèmes novateurs qui améliorent le résultat des bâtiments, réduisent la consommation d'énergie d'exploitation, renforcent la capacité d'adaptation des installations et favorisent une expérience positive pour les usagers.

Le projet du Pont international Gordie-Howe s'efforce d'atteindre les buts et objectifs suivants liés au climat, en veillant à ce que la durabilité reste au cœur de la construction et des opérations futures :

DURABILITÉ ET RÉSILIENCE

Favoriser le succès à long terme grâce à un entretien proactif, à la surveillance et à la gestion des risques climatiques à court et à long terme

CONSERVATION DES RESSOURCES NON RENOUVELABLES

Réduire les besoins en énergie et en eau, optimiser l'efficacité et privilégier les matériaux recyclés et d'origine locale.

PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT NATUREL

Appliquer les principes d'infrastructure verte et préserver les zones écologiquement sensibles.

Ces objectifs s'inscrivent dans le cadre des objectifs plus larges de l'APWD en matière de durabilité, notamment le maintien de la sécurité et de la sûreté, la promotion d'une culture du leadership, l'intégration de considérations relatives au cycle de vie dans la prise de décision, le soutien aux opportunités économiques, la préservation des ressources culturelles et l'engagement proactif auprès du public.



Gouvernance

L'APWD continue d'affiner son cadre de gouvernance pour assurer la transparence, la responsabilité et la durabilité dans la réalisation du projet du Pont international Gordie-Howe. Les enjeux liés aux changements climatiques sont intégrés aux engagements, aux politiques et aux cadres de l'APWD en matière d'environnement, de responsabilité sociale et de gouvernance (ESG). Des structures hiérarchiques et des mécanismes de surveillance clairs ont été mis en place pour traiter les questions ESG, notamment en ce qui concerne la gestion des risques et des opportunités liés au climat. Le tableau ci-dessous donne un aperçu de la structure de gouvernance de l'APWD, les rôles directement liés aux responsabilités en matière d'ESG et de changement climatique étant indiqués en gras.

Supervision par le conseil d'administration

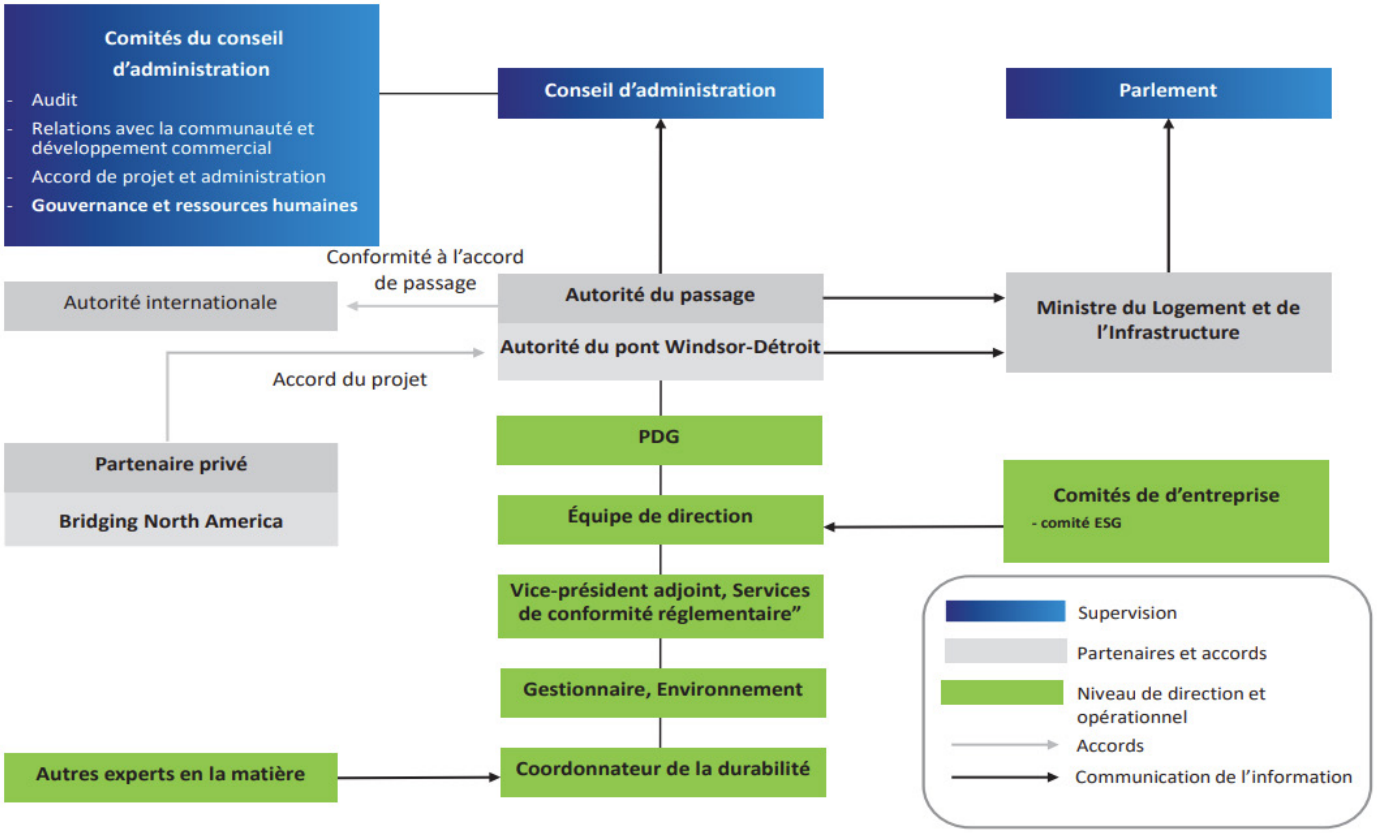
La politique ESG et le cadre ESG de l'APWD définissent l'engagement de l'organisation à atteindre ses objectifs annuels en matière d'ESG et de climat. Ces objectifs sont mis en œuvre par le biais des processus de planification d'entreprise et s'appuient sur des rôles et des responsabilités clairement définis à tous les niveaux de l'organisation. Le cadre établit des processus clairs visant à garantir une reddition de comptes et une exécution efficaces.

Le conseil d'administration de l'APWD supervise l'approbation de la politique et du cadre ESG, qui font l'objet d'un examen semestriel afin de garantir leur pertinence continue. Le comité de gouvernance et des ressources humaines (GRH) s'est vu déléguer la responsabilité de gérer ce processus. Afin d'assurer cette supervision, le conseil reçoit des mises à jour annuelles sur les activités ESG, y compris les progrès réalisés en vue de l'atteinte des objectifs liés au climat.

Responsabilités de la direction

L'équipe de direction de l'APWD est responsable de la mise en œuvre du cadre ESG, en veillant à ce que le personnel, les systèmes, les procédures et les ressources appropriés soient en place pour sa mise en œuvre. Les considérations relatives à l'ESG, y compris les risques et les opportunités liés au climat, sont intégrées aux fonctions opérationnelles essentielles et aux processus décisionnels à tous les niveaux de l'organisation. Des mises à jour semestrielles sur les activités ESG sont fournies à l'équipe de direction, et des indicateurs de rendement clés (IRC) sont utilisés pour évaluer les résultats ESG de manière continue.





Intégration de la gouvernance ESG

En 2025, APWD a fait évoluer son approche de la gouvernance ESG en intégrant davantage les responsabilités au sein des fonctions et des rôles clés de l'entreprise. Les considérations ESG, y compris les risques et les occasions liés au climat, sont intégrées dans l'ensemble des fonctions opérationnelles clés et des processus de gouvernance d'entreprise d'APWD. La responsabilité de faire progresser les priorités ESG est partagée entre les différents services, ce qui favorise l'alignement sur les objectifs organisationnels et l'intégration du développement durable dans la prise de décision quotidienne.

Des responsables désignés et des experts en la matière collaborent entre les différents secteurs fonctionnels, notamment les finances et l'administration, l'affectation des capitaux, les ressources humaines, ainsi que les affaires de l'entreprise et les relations externes. Cette approche intégrée favorise la coordination interdépartementale et permet la mise en œuvre efficace des initiatives ESG et liées au climat.

Experts en la matière :

Le coordonnateur du développement durable a été chargé de faire progresser les réalisations en matière de développement durable et liées au climat tout au long de l'année 2025, y compris la collecte, l'analyse et la communication des données du GTIFCC. Le contrôleur environnemental est responsable de la collecte des données du GTIFCC, de l'analyse de ces données et du suivi des indicateurs clés de développement durable. À mesure que l'organisation recentre ses activités sur ses opérations, les responsabilités associées à ce poste ont été intégrées à d'autres fonctions afin d'assurer la continuité de la gestion des données et de la production de rapports. Le gestionnaire de l'environnement supervise et oriente les activités liées au GTIFCC en collaboration avec les équipes d'exploitation et d'entretien des passages à niveau.

Par ailleurs, le gestionnaire du contrôle des projets, responsable de la gestion des risques et des enjeux, assure la coordination avec le gestionnaire de l'environnement, le coordonnateur du développement durable, les équipes d'exploitation et d'entretien des passages à niveau, ainsi qu'avec d'autres parties prenantes. Ensemble, ils examinent et mettent à jour les conclusions de l'évaluation des risques climatiques, orientent le suivi de la gestion des risques liés au climat et soutiennent la planification future de l'adaptation.

Responsabilités et activités liées au climat en 2025 :

	Responsabilités	**Activités 2025**
Niveau de la direction		
Conseil d'administration	Il supervise les activités commerciales et les autres affaires de l'APWD, notamment la stratégie en matière d'ESG et de questions climatiques, la gestion des risques et la gouvernance globale.	• Il fournit au conseil d'administration des mises à jour sur la mise en œuvre du plan d'entreprise et de la politique ESG, y compris les objectifs liés au climat (ou tout autre plan décrivant de manière détaillée les engagements et les mesures de l'APWD en matière de climat). • Il fournit également des mises à jour annuelles sur les exigences et les progrès du GTIFCC. • Il identifie les occasions d'améliorer la production de rapports et la supervision des documents clés de gouvernance, y compris les politiques ESG et celles liées au climat.
Comité de gouvernance et des ressources humaines	Le comité de gouvernance et des ressources humaines a pour mission d'établir des pratiques efficaces en matière de gouvernance d'entreprise et de fournir des conseils à l'APWD sur une gamme de questions en lien avec les ressources humaines. Son rôle est de veiller à ce que des stratégies et des plans adaptés soient mis en œuvre. Cela comprend l'harmonisation et la surveillance des priorités pertinentes en matière de climat et de développement durable à l'échelle de l'organisation.	• Il supervise la politique et le cadre ESG, et suit les progrès réalisés dans leur mise en œuvre. • Il est responsable d'examiner les processus de gouvernance pour soutenir la gestion des risques et des opportunités liés au climat. • Il assure un suivi continu de l'alignement entre les priorités ESG et les pratiques de gouvernance d'entreprise.

	Responsabilités	Activités 2025
Niveau de la direction		
Équipe de direction	Elle supervise les activités quotidiennes de l'APWD conformément aux directives du conseil d'administration et est chargée de mettre en œuvre les priorités du cadre ESG, y compris les objectifs et les indicateurs de performance clés liés au climat.	• Elle reçoit des mises à jour sur les questions climatiques afin d'appuyer la prise de décision. • Elle suit les progrès réalisés par rapport aux objectifs climatiques en se basant sur les résultats de l'entreprise. • Elle reçoit des mises à jour sur l'état d'avancement des rapports du GTIFCC pour les communiquer au conseil d'administration. • Elle a examiné la politique ESG afin de s'assurer de sa conformité avec les objectifs de la Stratégie fédérale de développement durable. • Elle reçoit des rapports réguliers sur la conformité environnementale, la durabilité et les résultats liés au climat. • Elle participe à la préparation continue de la transition de la phase de construction à celle de l'exploitation. • Elle a poursuivi la mise en œuvre de l'évaluation des risques et des opportunités liés au climat de 2022, la prochaine mise à jour étant prévue en 2027.



	Responsabilités	Activités 2025
Niveau opérationnel		
Équipe de l'environnement et du développement durable et autres experts en la matière	Elle dirige l'élaboration, la mise en œuvre et le suivi des objectifs et cibles en matière d'environnement, de responsabilité sociétale et de climat, conformément au cadre ESG de l'APWD. Elle assure également le suivi de l'efficacité des engagements de l'entreprise et des projets en matière de développement durable et de résilience climatique.	• Elle a mené des travaux de recherche appliquée de pointe en collaboration avec l'université de Windsor pour évaluer la qualité environnementale et le fonctionnement des écosystèmes du système de gestion des eaux pluviales. • Elle a également lancé une collaboration avec des organismes externes pour soutenir la planification de l'adaptation au changement climatique, identifier les risques climatiques, les lacunes dans les données et les possibilités de renforcement de la résilience. • Elle a également mené à bien la récupération et la réimplantation de l'aster Willowleaf en partenariat avec la ville de Windsor et la Première Nation de Caldwell. • Elle a mis en œuvre une initiative de renforcement des capacités auprès des Premières Nations pour soutenir la surveillance environnementale et le partage des connaissances. • Elle a collaboré avec des partenaires externes pour promouvoir la conception d'aménagements paysagers durables, en recourant notamment à des espèces indigènes et à des approches d'aménagement à faible impact. • Elle a participé à des initiatives de gestion environnementale, notamment à des activités de nettoyage des rives à Ojibway Shores. • Elle a soutenu la mise en œuvre d'initiatives liées à l'ESG et au climat, y compris le suivi des risques climatiques identifiés en 2022. • Elle a compilé et analysé des données afin d'appuyer la production de rapports et la prise de décisions liées au climat, conformément aux exigences du GTIFCC et à d'autres exigences ESG. • Elle a proposé des formations et des initiatives de sensibilisation en matière d'ESG à son personnel. • Elle a poursuivi l'intégration des engagements ESG dans le processus d'intégration et d'orientation du personnel. • Elle a participé à des activités de sensibilisation à l'extérieur, notamment à des initiatives de plantation d'arbres et à des ateliers éducatifs.
Employés	Soutenir activement les initiatives ESG et liées au climat adoptées par l'APWD. Les employés qui sont responsables des risques et possibilités liés à l'ESG ou au climat sont chargés de mettre en œuvre les initiatives au niveau opérationnel.	

Stratégie

Le projet du Pont international Gordie-Howe est intrinsèquement exposé aux risques et opportunités liés au climat physique et transitoire en raison des points d'entrée (PDE) construits à la fois au Canada et aux États-Unis et du pont traversant la rivière Détroit. Les risques et les opportunités vont de l'impact des événements météorologiques sur l'intégrité de l'infrastructure aux impacts opérationnels de la transition vers une économie à faible émission de carbone. Afin d'identifier, d'évaluer et de gérer efficacement les risques et les opportunités liés au climat, il a été tenu compte de l'ensemble du cycle de vie du projet, y compris la conception, la construction, et la transition vers la phase d'exploitation. Cette approche garantit que les considérations liées au climat sont prises en compte dans la planification et la prise de décision.

Risques et possibilités liés au climat

Les risques liés au climat sont les impacts potentiels du changement climatique (risques physiques) ou de la transition vers une économie à plus faible intensité de carbone (risques de transition), et la manière dont ils peuvent affecter les opérations, la stratégie et la planification financière d'une organisation à court, moyen et long terme. Les risques physiques comprennent les risques liés à la multiplication des phénomènes météorologiques extrêmes, aux changements à long terme des régimes climatiques et aux effets indirects de ces changements, comme la perte de services écosystémiques. Les risques de transition découlent de l'évolution économique vers une réduction de l'intensité en carbone, qui englobe les changements dans les réglementations, la dynamique du marché et la technologie. Ces risques et opportunités sont pris en compte dans les processus de planification stratégique et de prise de décision de l'APWD.

Risques physiques

Une évaluation complète des risques physiques a été réalisée en 2022 à l'aide des trajectoires de concentration représentatives (RCP), qui reflètent différents scénarios d'émissions de gaz à effet de serre et les niveaux de forçage radiatif qui y sont associés. Ces scénarios correspondent aux augmentations prévues de la température mondiale. L'évaluation a porté sur divers risques dans le cadre de scénarios de réchauffement élevé (RCP 8,5) et faible (RCP 2,6). Depuis la réalisation de l'évaluation de 2022, aucun changement significatif n'a été identifié dans le profil de risque de l'APWD susceptible d'influer sur les résultats de l'évaluation.

Les mesures de la valeur maximale à risque (MVaR) et de la probabilité de défaillance ont été utilisées pour évaluer les impacts financiers potentiels et la probabilité d'impact sur les actifs de l'APWD, y compris le pont, les points d'entrée, et les opérations commerciales. Les risques évalués sont les suivants :

- **les débordements de cours d'eau**
- **les inondations côtières**
- **les vents extrêmes**
- **l'affaissement du sol**
- **les phénomènes de gel et de dégel**
- **les inondations des eaux de surface**
- **la chaleur extrême**
- **les incendies de forêt**

La MVaR et la probabilité de défaillance ont été calculées à l'aide de techniques de modélisation avancées afin d'évaluer dans quelle mesure l'évolution des conditions climatiques pourrait influencer les phénomènes météorologiques extrêmes. Le modèle climatique est basé sur les données de la phase 6 du projet d'intercomparaison de modèles couplés (CMIP6), conformément aux recommandations du Groupe intergouvernemental d'experts sur l'évolution du climat (GIEC).

Dans l'ensemble, l'exposition au risque physique et les impacts associés pour l'APWD ont été jugés faibles. Le MVAR n'a pas dépassé 1 % , et la probabilité de défaillance a été jugée faible pour les inondations côtières, les vents extrêmes, l'affaissement du sol, les phénomènes de gel-dégel, les inondations des eaux de surface et les incendies de forêt. Toutefois, parmi les risques identifiés susceptibles d'avoir une incidence sur les activités de l'APWD figurent les inondations fluviales et la chaleur extrême, comme l'illustre le tableau ci-dessous.

Type de risque	Risque	Calendrier
Physique — aigu	**Chaleur extrême et inondations fluviales** Augmentation de la fréquence et de la gravité des phénomènes météorologiques extrêmes susceptibles d'entraîner des dommages directs ou indirects aux actifs, ce qui pourrait compromettre l'intégrité des infrastructures et entraîner une hausse des coûts ou une baisse des revenus. • Il est très probable que des vagues de chaleur extrêmes se produisent, bien que leurs répercussions sur les infrastructures ne devraient pas être importantes. • Les inondations riveraines sont rares	 1-3 ans 3-10 ans (2025-2032) 10-30 ans

Atténuation

Court terme (Chaleur extrême) :
- Mise en œuvre du plan de gestion du stress thermique de BNA, comprenant notamment des zones ombragées, des points de rafraîchissement et des séances d'information sur la sécurité des travailleurs visant à réduire les risques liés à l'exposition à la chaleur.
- Intégration de la sensibilisation aux risques liés à la chaleur dans les opérations sur le terrain et dans les protocoles de santé et de sécurité.
- **Étudier des mesures visant à renforcer la sécurité des usagers sur la voie multi-usage lors d'épisodes de chaleur extrême.**

Long terme (Chaleur extrême) :
- Intégrer les considérations relatives aux vagues de chaleur extrême dans les procédures opérationnelles et les politiques de santé et de sécurité.
- Faire progresser la planification de l'adaptation au changement climatique afin de faire face aux tendances à la hausse des températures qui affectent les infrastructures et les usagers.
- Poursuivre la recherche appliquée et la surveillance afin d'évaluer le résultat du réseau dans des conditions climatiques changeantes.
- Mettre en œuvre des mesures visant à assurer la sécurité des usagers sur la voie multi-usage, notamment par le biais de communications en temps réel, d'alertes et d'autres mesures d'adaptation lors d'épisodes de chaleur extrême.

Court terme (Inondations fluviales) :
- **Intégrer des dispositifs de gestion des eaux pluviales améliorés dans la conception du projet afin de réduire les risques d'inondation et d'optimiser le drainage du site.**
- **Surveiller le fonctionnement du système d'évacuation des eaux pluviales et les conditions de drainage lors d'événements météorologiques extrêmes.**

Long terme (Inondations fluviales) :
- Mettre en place et entretenir une zone tampon naturalisée le long du rivage (jusqu'à 30 m lorsque cela est possible) afin de préserver la végétation, de réduire les risques d'inondation et de favoriser la connectivité de la faune.
- Mettre en œuvre et surveiller des programmes de restauration des berges le long de la rivière Détroit afin de préserver l'intégrité de la digue et d'assurer sa fonction écologique à long terme.
- Intégrer les considérations relatives aux risques d'inondation dans la planification opérationnelle à long terme et la gestion des infrastructures.
- Effectuer un suivi environnemental après les travaux et mener des recherches appliquées afin de favoriser l'atténuation des risques, la gestion adaptative et la résilience à long terme.

Type de risque	Risque	Calendrier
Physique – chronique	**Chaleur extrême et inondations riveraines** L'exposition aux tendances climatiques à long terme pourrait compromettre l'intégrité des infrastructures et entraîner l'adoption de normes de conception inadaptées à l'évolution des conditions climatiques, ainsi qu'une conception des infrastructures non conforme aux normes en constante évolution.	 1-3 ans 3-10 ans (2025-2032) 10-30 ans

Atténuation

Court terme (Chaleur extrême) :
- Les installations des PDE sont conçues et construites selon des normes de construction de haute performance, notamment grâce à des murs hautement isolés, à du vitrage écoénergétique et à des dispositifs de protection solaire visant à réduire le stress lié à la chaleur et la consommation d'énergie.

Long terme (Chaleur extrême) :
- Évaluer les performances des infrastructures et la demande énergétique dans un contexte de hausse des températures.
- Poursuivre l'élaboration et le perfectionnement des stratégies d'adaptation aux changements climatiques pour faire face aux hausses de température à long terme et à leurs répercussions opérationnelles.
- Intégrer les risques liés aux vagues de chaleur extrêmes dans la gestion à long terme des actifs, la planification opérationnelle et les évaluations de rendement tout au long du cycle de vie.
- Mettre en place des systèmes centralisés de chauffage et de climatisation dans les PDE pour favoriser une régulation efficace de la température, améliorer la résilience des systèmes et assurer l'adaptabilité opérationnelle dans un contexte de hausse des températures.
- Utiliser une végétation indigène et résistante à la sécheresse sur l'ensemble des terrains des PDE canadiens afin de réduire les besoins en irrigation et de renforcer la résilience face à des conditions prolongées de chaleur et de sécheresse.

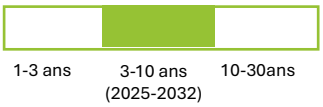
L'analyse des points les plus bas du pont indique que, bien que les inondations fluviales soient peu probables, elles pourraient constituer un risque potentiellement important, mais gérable grâce aux caractéristiques de conception existantes et aux mesures d'atténuation mises en place. La chaleur extrême est fortement susceptible d'affecter l'APWD, mais les répercussions sur les actifs physiques devraient être limitées. Le risque de perte de productivité des actifs est faible et ne devrait pas avoir d'incidence significative sur les revenus.

Néanmoins, la chaleur extrême représente un risque plus important pour la santé, le fonctionnement et la productivité des personnes, en particulier pour celles qui travaillent à l'extérieur et pour d'autres usagers. Ces risques font l'objet d'une gestion active grâce à des mesures de santé et de sécurité ainsi qu'à une planification continue de l'adaptation, à mesure que le projet entre dans sa phase d'exploitation.

Risques liés à la transition

Un examen des risques liés à la transition a été réalisé en 2022 afin d'évaluer la probabilité et l'impact des différents risques liés à la transition. Cette évaluation a permis d'identifier et de hiérarchiser les principaux risques liés à la transition. Compte tenu des mesures d'atténuation existantes, l'APWD a déterminé que le risque résiduel reste dans les limites de la tolérance au risque de l'organisation. Par conséquent, les risques liés à la transition ne constituent pas un risque élevé pour l'APWD.

Depuis la fin de l'évaluation de 2022, aucun changement important n'a été identifié dans le profil de risque de transition de l'APWD qui pourrait avoir une incidence sur les résultats de l'évaluation des risques. L'APWD continue de suivre l'évolution de la réglementation, des marchés et des opérations, et de mettre en œuvre des mesures d'atténuation en accord avec les opportunités en constante évolution liées aux critères ESG et au climat.

Type de risque	Risque	Calendrier
Politique/juridique	**Augmentation du prix des émissions de gaz à effet de serre** Une hausse du prix du carbone pourrait entraîner une augmentation des coûts d'exploitation pour l'APWD (par exemple, les frais de services publics refacturés aux locataires).	

Atténuation

Court terme :
- Poursuivre la mise en œuvre de stratégies de conception visant à réduire la demande énergétique et les coûts d'exploitation.
- Poursuivre la transition de la flotte de l'APWD des moteurs à combustion interne vers des véhicules hybrides rechargeables et des véhicules électriques à batterie, en s'appuyant sur les progrès réalisés en 2025 et conformément à la stratégie fédérale pour un gouvernement vert.

Long terme :
- Étudier les possibilités d'investir dans des solutions énergétiques à faibles émissions de carbone et renouvelables afin de réduire l'exposition à long terme à la tarification du carbone.

Type de risque	Risque	Calendrier
Politique/juridique	**Renforcer l'obligation de déclaration les émissions** L'évolution des exigences réglementaires en matière de divulgation d'informations sur le climat pourrait accroître la complexité des rapports et les coûts administratifs.	

Atténuation

Court terme :
- Élaborer et perfectionner des processus visant à répondre aux exigences en constante évolution en matière de divulgation d'informations liées au climat, y compris la production de rapports conformes aux recommandations du GTIFCC, et évaluer les besoins en ressources.
- Continuer à tirer parti de l'expertise interne pour répondre aux obligations liées au climat, tout en évaluant les besoins en matière de formation, d'outils et de ressources afin de renforcer la capacité d'exécution.

Long terme :
- Poursuivre le développement de systèmes de gestion des données, de processus et de capacités internes afin de soutenir la divulgation continue sur les questions climatiques, le suivi des risques et la conformité réglementaire.
- Renforcer les capacités d'analyse à l'aide d'outils comme les SIG afin de faciliter le suivi des données spatiales, la cartographie des risques, ainsi que l'évaluation et la divulgation des informations liées au climat.

Type de risque	Risque	Calendrier
Politique/juridique	**Mandats et réglementations sur les produits et services existants** La mise en œuvre des exigences gouvernementales (par exemple, la *Loi canadienne sur la responsabilité en matière de carboneutralité* et la Stratégie pour un gouvernement vert) pourrait nécessiter des ressources et des coûts supplémentaires.	1-3 ans / 3-10 ans (2025-2032) / 10-30 ans

Atténuation

Court terme :
- Continuer à suivre et à évaluer les exigences réglementaires de l'APWD ainsi que les échéanciers relatifs aux politiques climatiques, et les intégrer dans les processus de planification et d'exploitation.

Long terme :
- Renforcer les capacités et l'expertise internes grâce à des formations ciblées visant à évaluer les répercussions réglementaires et à élaborer des stratégies efficaces d'atténuation et de conformité afin de soutenir la production de rapports liés au climat, la gestion des données et l'évaluation des risques.

Type de risque	Risque	Calendrier
Marché	**Incertitude des signaux du marché** L'incertitude entourant les prix et l'approvisionnement en énergie pourrait entraîner une hausse des coûts d'exploitation.	1-3 ans / 3-10 ans (2025-2032) / 10-30 ans

Atténuation

Court terme :
- Poursuivre la transition de la flotte automobile vers des véhicules à faibles émissions et optimiser la taille de celle-ci à mesure que l'APWD passe de la phase de construction à celle d'exploitation.

Long terme :
- Suivre les tendances du marché de l'énergie et évaluer les stratégies énergétiques à long terme, notamment en matière de prévisions de coûts et d'optimisation des systèmes.

Type de risque	Risque	Calendrier
Marché	**Augmentation des coûts des matières premières** La volatilité des coûts des matières premières et les pressions sur les coûts d'exploitation pourraient entraîner une augmentation des dépenses en immobilisations et des dépenses d'exploitation.	1-3 ans / 3-10 ans (2025-2032) / 10-30 ans

Atténuation

Court terme :
- Surveiller la disponibilité et les prix des matériaux clés et évaluer la pertinence des solutions de rechange, le cas échéant.

Long terme :
- Prévoir les coûts matériels et d'exploitation, puis les intégrer aux processus de planification des investissements à long terme et d'élaboration du budget.
- Évaluer et mettre en œuvre les possibilités d'amélioration des espaces naturels et des infrastructures vertes pour favoriser le stockage du carbone, réduire les coûts liés aux émissions et atténuer les dépenses d'exploitation à long terme.



Type de risque	Risque	Calendrier
Réputation	**Préoccupations accrues des parties prenantes** Les préoccupations croissantes de la collectivité concernant les répercussions environnementales et sociales pourraient nuire à la réputation et aux activités de l'APWD	1-3 ans 3-10 ans (2025-2032) 10-30 ans

Atténuation

Court terme :

- Poursuivre la surveillance proactive et l'atténuation des impacts environnementaux pendant la construction et la phase de transition vers l'exploitation.
- Maintenir et élargir les partenariats de recherche afin de soutenir la performance environnementale, la biodiversité et la surveillance de la qualité de l'eau.
- Investir dans des partenariats externes afin de soutenir la résilience climatique des collectivités environnantes.
- Maintenir une communication proactive par le biais de rapports publics, de l'engagement communautaire, de la communication avec les médias et d'initiatives de partage des connaissances, afin de promouvoir la transparence et d'instaurer la confiance.

Long terme :

- Continuer à soutenir la recherche, les partenariats et les initiatives de mobilisation visant à anticiper et à atténuer les problèmes liés à l'environnement et au climat, notamment les émissions, les niveaux d'eau, les inondations, les énergies renouvelables et les répercussions écologiques.



Occasions liées au climat

L'APWD évalue les risques et les occasions liés au climat conformément à sa stratégie climatique et à ses processus de gestion des risques, contribuant ainsi à la protection des collectivités et de l'environnement contre les répercussions des changements climatiques. Outre la gestion des risques, l'APWD identifie les occasions d'améliorer l'efficacité opérationnelle, le résultat environnemental et la résilience à long terme.

L'APWD rend compte volontairement des occasions liées au climat décrites dans le tableau ci-dessous.

Opportunité	Calendrier
Utilisation de modes de transport efficaces Les progrès réalisés dans le domaine des véhicules zéro émission et hybrides offrent une occasion de réduire les émissions et de s'aligner sur la stratégie pour un gouvernement vert.	

Stratégie

Court terme :
- Poursuivre la transition de la flotte de l'APWD, en remplaçant les véhicules à combustion interne par des véhicules hybrides rechargeables et des véhicules électriques à batterie, afin de soutenir les activités opérationnelles et de réduire les émissions.
- Surveiller les résultats de la flotte et la consommation de carburant afin d'offrir des renseignements sur les décisions d'optimisation et d'approvisionnement futures.

Long terme :
- Mesurer les émissions et la consommation de carburant du parc automobile afin de contribuer à la réalisation des objectifs de réduction à long terme.
- Évaluer les possibilités de réduire davantage les émissions grâce aux progrès technologiques dans le secteur automobile et à la correction des lacunes opérationnelles.

Opportunité	Calendrier
Développer des biens et services à faibles émissions Encourager la circulation de véhicules à faibles émissions permet de contribuer à la réduction des émissions et d'accroître l'utilisation des modes de transport durables.	

Stratégie

Court terme :
- Évaluer la faisabilité des initiatives visant à encourager l'utilisation de véhicules à faibles émissions.

Long terme :
- Appuyer l'élaboration de politiques ou de mesures incitatives visant à favoriser la circulation de véhicules à faibles émissions.
- Explorer les possibilités d'accroître l'utilisation et les recettes qui en découlent en tirant parti des tendances en matière de transport à faibles émissions.

Opportunité	Calendrier
Recours aux initiatives du secteur public **Participer à des programmes liés au climat et à des possibilités de financement peut offrir des avantages financiers, opérationnels et stratégiques.**	

Stratégie

Court terme :
- Identifier et exploiter les possibilités de subventions, de partenariats et de programmes de financement s'inscrivant dans le cadre des initiatives en matière de climat et de développement durable.

Long terme :
- Élaborer et mettre en œuvre des stratégies visant à tirer parti des sources de financement disponibles et à aligner les projets sur les priorités fédérales en matière de climat et de développement durable

Opportunité

Solutions axées sur la nature et les infrastructures vertes
Intégrer des espaces naturalisés et des infrastructures vertes permet de renforcer la résilience face aux changements climatiques, de soutenir les services écosystémiques et de réduire les coûts.

Calendrier



1-3 ans | 3-10 ans (2025-2032) | 10-30 ans

Stratégie

Court terme :
- Cerner les possibilités d'accroître les surfaces naturalisées et d'intégrer des infrastructures vertes à la conception et à l'exploitation des sites.

Long terme :
- Améliorer les systèmes naturalisés afin de favoriser le stockage du carbone, le bon fonctionnement des écosystèmes, la gestion des eaux pluviales et la résilience face aux changements climatiques.
- Mettre à profit les résultats issus de la surveillance environnementale et de la recherche pour favoriser l'amélioration continue et la gestion adaptative.



Impact sur l'entreprise

Stratégie climatique de l'APWD

Afin de gérer efficacement les risques et les occasions liés au climat, l'APWD met en œuvre une stratégie climatique tournée vers l'avenir, axée sur la réduction des émissions, le renforcement de la résilience et le soutien à des activités durables. Les considérations climatiques sont intégrées au plan d'entreprise de l'APWD, aux accords de projet, au cadre ESG ainsi qu'aux processus décisionnels opérationnels.

La stratégie climatique de l'APWD s'articule autour des buts et objectifs suivants :

- **Concevoir des infrastructures durables et résilientes** en intégrant des considérations climatiques à long terme dans la planification des infrastructures, en favorisant l'entretien et la surveillance continus, et en prolongeant la durée de vie utile des actifs du projet
- **Préserver les ressources non renouvelables en réduisant** la consommation d'énergie et d'eau, en améliorant l'efficacité énergétique lors de la construction et de l'exploitation, en tenant compte des énergies renouvelables, en utilisant des matériaux durables et recyclés, et en minimisant les déchets grâce à des pratiques de détournement et de réutilisation.
- **Protéger et améliorer l'environnement naturel** en appliquant les principes de gestion des eaux pluviales propres aux infrastructures vertes, en préservant et en restaurant les zones écologiquement sensibles, et en intégrant des mesures visant à favoriser la biodiversité, la connectivité des habitats et le fonctionnement des écosystèmes. Cela comprend la prise en compte de considérations environnementales clés telles que les ressources aquatiques, la qualité de l'air et de l'eau, le bruit et les vibrations, les espèces envahissantes, les habitats fauniques, le contrôle de l'érosion et des sédiments, les ressources culturelles, la protection des milieux humides et la pollution lumineuse.

Plans d'action pour le développement durable

Des plans d'action en matière de développement durable sont élaborés et mis en œuvre dans le cadre du cadre ESG de l'APWD afin d'identifier les priorités, de fixer des objectifs et de suivre les progrès réalisés par rapport aux engagements liés au climat. Ces plans s'alignent sur la Stratégie fédérale de développement durable du Canada et favorisent l'intégration des considérations ESG dans la planification, la prise de décision et les opérations.

Les progrès réalisés par rapport aux objectifs ESG et liés au climat sont suivis grâce à une combinaison d'indicateurs de rendement, de processus de rapport et d'examens continus.

Les principaux indicateurs de rendement clé :

- **La mise en œuvre des initiatives ESG** et des cibles liées au climat par le biais de rapports structurés, de l'intégration du personnel et de processus de suivi internes.
- **Le suivi, la surveillance et la production** de rapports sur les émissions de GES, les déchets et le rendement environnemental grâce à une collecte et une analyse améliorées des données.
- **Soutenir les évaluations continues des risques** et des occasions liés au climat dans le registre des risques de l'entreprise.
- **Assurer la supervision des engagements en matière de conception et de construction durables,** y compris le respect des exigences de la certification LEED Argent.
- **Favoriser le transport actif** par l'aménagement de voies multi-usage et de liaisons avec les sentiers régionaux.
- **Encourager la participation locale** par le développement de la main-d'œuvre et des initiatives communautaires, réduisant ainsi les émissions liées aux déplacements.
- **Favoriser la sensibilisation** et l'engagement du public par la participation à des événements, à des ateliers et à des initiatives de partage des connaissances.

- **Planification de l'adaptation aux changements climatiques,** y compris la phase initiale d'élaboration d'une évaluation des risques et de la vulnérabilité liés au climat ainsi que d'un plan d'adaptation au changement climatique pour les infrastructures essentielles.
- **Installation en cours de 37 bornes de recharge de niveau 2 pour véhicules électriques** aux points d'entrée canadiens et américains.
- **Transition de la flotte de l'APWD vers des véhicules hybrides rechargeables et des véhicules électriques à batterie,** avec quatre véhicules hybrides rechargeables et un véhicule électrique à batterie actuellement intégrés à la flotte.
- **Collaboration et partage de renseignements avec divers ministères fédéraux et sociétés d'État** sur des sujets liés au développement durable.
- **Poursuite de la maintenance du système** de notification de masse afin d'assurer la sécurité du personnel et la communication, y compris les notifications en cas de conditions météorologiques extrêmes.

Les initiatives de l'APWD liées au climat s'articulent autour de trois piliers qui reflètent le cycle de vie des projets : la conception et la construction, l'exploitation et les activités d'entreprise.



Prise en compte du climat dans la conception et la construction

L'APWD a intégré les principes de durabilité et de résilience dans la conception et la construction de ses projets grâce aux initiatives suivantes :

- Conception des infrastructures prévues pour une durée de **vie de 125 ans**, afin d'améliorer leur durabilité et leur résilience à long terme.
- Obtention de la certification **Envision Platine (2021)** pour la conception et la réalisation d'infrastructures durables.
- Mise en œuvre du plan de gestion de la durabilité de la BNA et du **système de gestion environnementale ISO 14001**, appuyés par des plans détaillés d'atténuation des impacts environnementaux et de surveillance.
- Poursuite des démarches en vue de l'obtention de la **certification LEED v4 BD+C Argent** pour les installations PDE aux États-Unis et au Canada.
- Poursuite de l'installation **d'éléments de conception économes en énergie et en eau**, notamment des matériaux de construction isolants, des vitrages écoénergétiques, des dispositifs de protection solaire et des appareils à faible débit.
- Achèvement de la construction de **toits verts** sur certains bâtiments.
- Aménagement paysager continu et intégration d'une **végétation indigène et résistante à la sécheresse**.
- Poursuite de la construction d'une voie multi-usage et de zones de circulation piétonne, y compris l'achèvement de la **voie multi-usage** sur le boulevard Broadway.

- Soutien à la résilience climatique par le biais de partenariats dans le cadre du **plan d'avantages pour la communauté**.
- Mise en œuvre de **mesures de protection des espèces en péril**, notamment des relevés, des mesures d'évitement, de sauvetage, de relocalisation et de suivi post-relocalisation, conformément aux plans approuvés.

Considérations climatiques dans les opérations futures

L'APWD continue d'intégrer les considérations climatiques à mesure que le projet passe de la phase de construction à celle d'exploitation :

- Favoriser la **fluidité de la circulation** grâce à la conception des systèmes de passage frontalier afin de réduire la marche au ralenti et les répercussions qui en découlent sur la qualité de l'air.
- Poursuivre la mise en œuvre du Plan de gestion de la durabilité et du **système de gestion environnementale ISO 14001**.
- Poursuivre les démarches en vue de l'obtention de la **certification LEED v4 O+M** Argent pour les PDE américains et canadiens.
- Viser la **certification Energy Star** pour le PDE américain avec une note d'au moins 75.
- Mettre à disposition une infrastructure de **recharge pour véhicules électriques** à l'intention du personnel et des locataires.
- Favoriser les modes de transport actifs grâce à un accès gratuit aux liaisons régionales de **voies multi-usages**.
- Exploiter le premier point de passage international faisant partie du réseau de 28 000 km du **Sentier transcanadien**, favorisant ainsi les modes de transport à faibles émissions.
- Mettre en œuvre et entretenir un **système d'alerte de masse** pour signaler les phénomènes météorologiques extrêmes et assurer la sécurité du personnel et des usagers.
- Faire progresser la planification de l'adaptation aux changements climatiques, notamment par l'élaboration d'une **évaluation des risques et de la vulnérabilité climatiques ainsi que d'un plan d'adaptation aux changements climatiques**.





Prise en compte du climat dans les activités de l’entreprise

L’APWD continue de faire progresser ses pratiques ESG internes et ses initiatives d’entreprise en matière de climat :

- Intégrer les **principes ESG** dans les processus d’approvisionnement, de planification, de gouvernance et de prise de décision.
- Respecter les exigences en matière de certification et de production de rapports (**LEED, Envision, EMS**).
- Améliorer la collecte, l’analyse et la **communication des données sur les gaz** à effet de serre pour les émissions de portée 1, 2 et 3.
- Renforcer la gestion des **données et les capacités d’analyse**, notamment par l’utilisation d’outils tels que les SIG pour appuyer la surveillance environnementale et l’évaluation des risques climatiques.
- Favoriser le **partage des connaissances** et la collaboration avec les ministères fédéraux, les sociétés d’État et les partenaires.
- Poursuivre la transition vers un parc de **véhicules à faibles émissions**, en intégrant des véhicules hybrides rechargeables et électriques aux opérations.
- Faire progresser la mise en œuvre des engagements pris dans le cadre de la **Stratégie d’écologisation du gouvernement**.
- Appuyer la recherche **appliquée et la surveillance** grâce à des partenariats avec les milieux universitaires, les organismes gouvernementaux et les collectivités.

Gestion des risques

En assurant la supervision du projet du Pont international Gordie-Howe, l'APWD mène des activités visant à garantir une bonne gouvernance d'entreprise dans le cadre de la gestion du projet. Il s'agit notamment de gérer les risques et de poursuivre le développement du cadre de prise de décision en matière de risques et d'exécution des stratégies associées.

L'APWD considère que la gestion des risques est une responsabilité partagée au sein de l'organisation. Par conséquent, le conseil d'administration de l'APWD et ses comités sont responsables de la surveillance. L'équipe de direction et tous les employés sont responsables de la gestion des risques dans leurs domaines d'expertise.

Les politiques de gestion des risques garantissent une approche de gestion des risques cohérente, globale et à l'échelle de l'entreprise, qui est intégrée dans les processus de planification, de prise de décision et d'exploitation. Le Conseil d'administration de l'APWD approuve la politique de gestion des risques de l'entreprise et les déclarations de tolérance au risque, qui donnent le ton et définissent les attentes en matière de gestion des risques dans l'ensemble de l'organisation. L'APWD surveille et gère son profil de risque, en suivant les risques qui ont le plus d'impact sur le projet et l'organisation. Les évaluations des risques et les stratégies d'atténuation sont régulièrement examinées et remises en question pour s'assurer que les risques sont correctement identifiés et gérés.

Approche de la gestion du risque

Le cadre de gestion des risques de l'APWD s'appuie sur la norme ISO 31000 : 2018 Lignes directrices sur la gestion du risque, le cadre intégré de gestion des risques d'entreprise du Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), ainsi que la norme de pratique pour la gestion des risques de projet du Project Management Institute.

L'identification des risques est une activité continue qui s'effectue par le biais d'ateliers formels ou de réunions ponctuelles, de discussions ou de rapports. Tous les risques sont consignés et gérés dans le registre des risques, puis examinés chaque mois par le gestionnaire des risques et les propriétaires des risques.

Les risques sont évalués en fonction de plusieurs dimensions d'impact potentiel (p. ex. calendrier, coûts, qualité, réputation, etc.) conformément aux énoncés d'appétit au risque et aux seuils de tolérance approuvés par le conseil d'administration. Les cotes de risque sont attribuées en fonction de la probabilité et de l'impact sur une échelle 5 x 5, avec des cotes allant de 1 à 25. Les cotes sont fondées sur la probabilité et l'impact d'un risque. Par exemple, un risque présentant une probabilité très élevée (5) et un impact très élevé (5) se verrait attribuer une cote de 25. Pour les risques ayant des répercussions multiples (p. ex. sur les coûts, le calendrier et la réputation), c'est la cote d'impact la plus élevée qui est prise en compte dans la cote de risque totale.

Les risques font l'objet d'une première évaluation qualitative visant à les hiérarchiser en fonction de leur gravité, puis sont évalués de manière quantitative afin de fournir des estimations de coûts et/ou de délais, le cas échéant. Chaque risque est accompagné d'une justification décrivant les fondements de l'évaluation.

Les plans de réponse aux risques et les mesures d'atténuation sont élaborés une fois les risques évalués; l'évaluation du risque « cible » ou résiduel est réalisée après la planification des mesures de réponse, puis l'état des risques, leur évaluation et l'avancement du plan sont examinés chaque mois par le propriétaire des risques.

Des rapports mensuels sur les risques sont préparés; les risques les plus élevés, ceux ayant subi des changements importants ou ceux nécessitant une escalade sont signalés et discutés avec la haute direction et le conseil.

Gestion continue des risques liés au climat

Les risques climatiques et environnementaux font l'objet d'un suivi actif et d'un examen continu en collaboration avec les propriétaires des risques concernés, dans le cadre de la gestion des risques de l'APWD. Les risques qui dépassent les seuils de tolérance établis, qui subissent des changements importants ou qui sont nouvellement établis sont rapportés au Comité de gouvernance et des ressources humaines et portés à l'attention du conseil d'administration, au besoin.

Depuis la réalisation de la plus récente évaluation des risques climatiques, aucun changement important n'a été constaté dans le profil de risque climatique de l'APWD. Les risques et les occasions liés au climat continuent d'être surveillés et gérés au moyen de processus établis, appuyés par une collecte et une analyse continues des données, ainsi que par leur intégration dans la planification et la prise de décisions opérationnelles.

L'APWD procède à des évaluations exhaustives des risques et des occasions liés au climat selon un cycle quinquennal; la prochaine évaluation est prévue en 2027. D'ici là, l'APWD continue de faire progresser la planification de l'adaptation aux changements climatiques et d'affiner son approche de gestion des risques liés au climat, alors que le projet entrera en phase d'exploitation en 2026.



Mesures et Objectifs

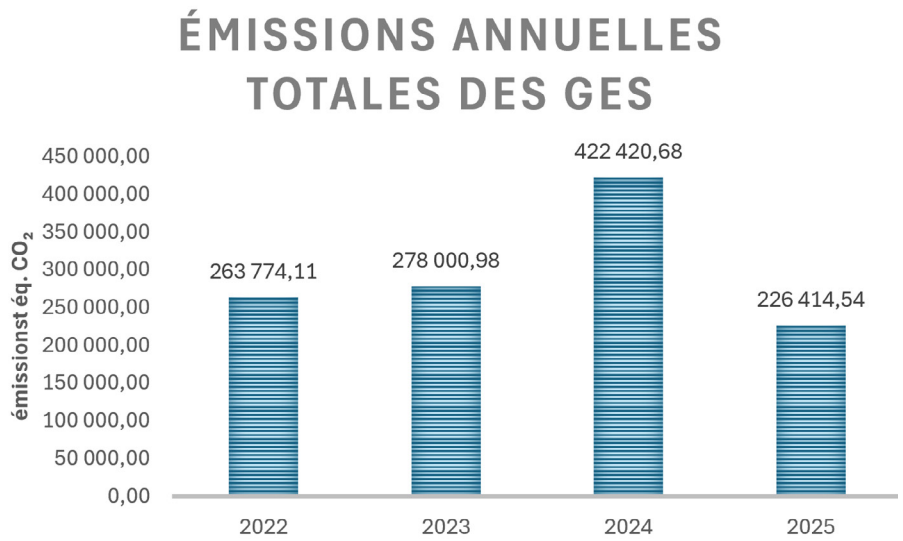
Émissions de gaz à effet de serre

L'APWD prépare son inventaire consolidé des émissions de portée 1, 2 et 3 de gaz à effet de serre à l'échelle de l'entreprise, conformément au protocole des gaz à effet de serre : Les émissions de GES de la portée 1 correspondent aux émissions directes provenant des activités de l'organisation. L'inventaire comprend les émissions provenant des activités de l'APWD ainsi que les émissions liées à la construction associées au projet du Pont international Gordie-Howe, y compris celles de BNA et de ses sous-traitants, qui sont rapportées dans le cadre du champ d'application 3.

Les émissions de GES de la portée 1 correspondent aux émissions directes provenant des activités contrôlées par l'APWD. Les émissions de la portée 2 correspondent aux émissions indirectes résultant de la consommation d'électricité ou de chaleur. Les émissions de la portée 3 comprennent toutes les autres émissions indirectes résultant des activités organisationnelles et provenant de sources qui ne sont ni détenues ni directement contrôlées par l'APWD, y compris les activités de construction menées par des sous-traitants. Les émissions de la portée 3 englobent également les activités en amont liées au carburant et à l'énergie, les déchets, les déplacements d'affaires et les trajets domicile-travail des employés, y compris, le cas échéant, les contributions des sous-traitants.

En 2025, les émissions totales de GES de l'APWD s'élevaient à 226 414,54 (tCO_2e), soit une baisse par rapport aux 422 420,68 tCO_2e enregistrées en 2024. Dans le cadre des améliorations continues apportées à la qualité des données, l'APWD a procédé à un examen de son inventaire de l'année précédente et a apporté des ajustements aux émissions de portée 1, aux émissions de la portée 2 et aux émissions de portée 3 (catégorie 3), ce qui a donné lieu à un total révisé pour 2024 (auparavant déclaré à 422 099,69 tCO_2e). Comme l'illustre le graphique ci-dessous (figure 1), cette baisse d'une année sur l'autre reflète l'avancement vers l'achèvement des principaux travaux de construction et la diminution correspondante des émissions liées à la construction.

Figure 1. Émissions annuelles totales de GES pour l'APWD (2022 – 2025). Les émissions ont atteint leur niveau le plus élevé en 2024, au plus fort des travaux de construction, puis ont diminué en 2025 à mesure que le projet avançait vers son achèvement.



La majorité des émissions continue d'être associée au champ d'application 3 – Catégorie 1 (biens et services achetés), qui comprend les émissions liées aux matériaux de construction (p. ex., l'acier et le ciment) et aux activités de construction menées par les sous-traitants de l'APWD, y compris BNA. Ces émissions demeurent le principal facteur contribuant au profil global des GES de l'APWD et reflètent l'ampleur et l'intensité matérielle du projet du Pont international Gordie-Howe pendant la phase de construction.

Les émissions de portée 1 et de la portée 2 de l'APWD sont relativement faibles et principalement liées à la consommation de carburant et d'électricité dans les bureaux du projet, les complexes de remorques et une petite flotte de véhicules.

Le profil global des émissions de l'APWD est donc fortement influencé par les activités de construction liées au projet, qui sont comptabilisées dans la portée 3 conformément au Protocole sur les GES. Tout au long de la construction, les efforts visant à soutenir le développement durable ont notamment consisté à se conformer aux exigences de la certification LEED et au système de notation Envision Platine, dans le but de réduire à la fois les émissions intrinsèques et les émissions d'exploitation.

Un aperçu détaillé des émissions totales de GES pour l'année civile 2025 est présenté ci-dessous :

Type d'émissions de GES		**Activités**	**Description de la portée**	**Émissions de GES (tC02e)**					
				2022	**2023**	**2024**		**2025**	
				Combinés	**Combinés**	**APWD**	**BNA**	**APWD**	**BNA**
Émissions opérationnelles	Portée 1	Fixes	Combustion de combustibles associés à des sources de combustion fixes (équipements non autopropulsés), comme les immeubles de bureaux, les bureaux communautaires et les parcs de roulottes de construction.	141,97	138,80	138,08	-	55,05	1 979,89
		Mobiles	Combustion de combustibles associés à des sources mobiles, comme les véhicules de travail.			32,24	13 430,44	21,30	9 286,74
	Portée 2	Électricité	Émissions liées à la consommation d'électricité.	36,90	39,34	51,17	1 608,93	40,52	4 572,37
Émissions indirectes	Portée 3-Catégorie 1	Biens et services achetés	Cette catégorie regroupe tous les produits et services achetés qui ne sont pas détaillés dans les autres catégories (c'est-à-dire de la classe 2 à la classe 8).	263 009,00	277 615,14	10 052,43	383 308,15	12 047,16	182 518,5
	Portée 3-Catégorie 2	Biens d'équipement	Biens d'équipement achetés par l'APWD ou BNA au cours de l'année civile.	425,69	13,83	-	-	-	-
	Portée 3-Catégorie 3	Carburants et énergie	Cette catégorie consiste à regrouper les carburants et l'énergie achetés et consommés dans le cadre du projet Gordie-Howe afin d'estimer leur impact en amont.	99,61	102,34	104,71	6 583,61	68,00	9 911

Type d'émissions de GES		Activités	Description de la portée	Émissions de GES (tC02e)					
Émissions indirectes	Portée 3-Catégorie 5	Déchets	Élimination et traitement des déchets produits dans le cadre des activités de la société déclarante au cours de l'année de référence (y compris les installations qui ne sont pas détenues ou contrôlées par la société déclarante).	-	-	-	3 169,41	-	4 001,19
	Portée 3-Catégorie 6	Voyages d'affaires	Cette catégorie comprend les émissions provenant du transport des employés pour des activités liées à l'entreprise dans des véhicules appartenant à des tiers ou exploités par eux, notamment : voyages en avion, voyages en train, voyages en bus, voyages en voiture, autres modes de déplacement.	39,76	71,50	44,59	-	26,16	-
	Portée 3-Catégorie 7	Déplacements des employés	Cette catégorie comprend les émissions provenant du transport des employés entre leur domicile et leur lieu de travail, notamment en voiture, en bus, en train, en avion ou par d'autres modes de transport (par exemple, le métro, la bicyclette, la marche).	21,18	20,03	183,45	3 417,48	83,66	1 803
			Sous-total			**10 581,67**	**411 839,01**	**12 341,85**	**214 072,69**
			Total annuel	**263 774,11**	**278 000,98**	**422 420,69**		**226 414,54**	

Méthode de calcul

L'APWD utilise une approche de contrôle financier pour estimer les données relatives aux émissions de GES. Les limites organisationnelles et opérationnelles suivantes ont été appliquées :

- L'inventaire comprend les émissions d'exploitation de l'APWD, ainsi que les émissions liées à la construction associées aux travaux du projet du Pont international Gordie-Howe au Canada et aux États-Unis.
- Compte tenu du rôle important joué par le partenaire du secteur privé dans la réalisation du projet, les émissions de portée 1, de portée 2 et de portée 3 (catégories 1, 2, 3, 5 et 7) attribuables à BNA sont soit mesurées directement, soit estimées, sous réserve de la disponibilité des données, et sont déclarées à titre d'émissions de portée 3 dans l'inventaire de l'APWD.
- Certaines sources d'émissions, notamment la combustion mobile, les déplacements d'affaires et les déplacements domicile-travail des employés, ont été élargies pour inclure les sous-traitants de BNA et sont également incluses dans les émissions de portée 3 de l'APWD.
- Les facteurs d'émission ont été revus et mis à jour conformément aux meilleures pratiques actuelles.
- Les potentiels de réchauffement global ont été calculés à partir du sixième rapport d'évaluation du GIEC (AR6, 2023).
- Dans le cadre des améliorations continues apportées à la qualité des données et au système, les ensembles de données des années antérieures (2022 à 2024) ont été examinés et affinés. Des ajustements ont été effectués afin de combler les lacunes dans les données, d'intégrer des sources d'émissions précédemment

exclues et d'améliorer les méthodes de calcul, ce qui a donné lieu à des valeurs retraitées le cas échéant.

L'APWD continue de renforcer ses processus de gestion, de validation et de rapport des données afin de garantir l'exactitude, la cohérence et la transparence.

Cibles

L'APWD s'engage à atteindre la neutralité carbone pour ses activités internes, ce qui couvre les émissions de portée 1 et de la portée 2 liées au fonctionnement de ses bureaux, à ses installations de projet et à sa flotte de véhicules.

Afin de soutenir cet engagement, l'APWD met en œuvre des mesures visant à réduire ses émissions d'exploitation, notamment :

- La transition vers des véhicules zéro émission et hybrides rechargeables.
- L'optimisation de la superficie des bureaux et de la taille du parc de véhicules à mesure que le projet passe de la phase de construction à celle d'exploitation.
- L'exploitation d'installations certifiées LEED afin d'améliorer l'efficacité énergétique et de réduire la consommation.

D'ici la fin de l'exercice financier 2026, l'APWD élaborera un plan global de décarbonisation décrivant les mesures nécessaires pour atteindre la neutralité carbone dans le cadre de ses activités d'entreprise. Ce travail est mené grâce à une collaboration interne et en tirant parti des partenariats avec les organismes partenaires.

Le Pont international Gordie-Howe étant dans les dernières étapes de sa construction jusqu'en 2025, l'APWD reconnaît que les émissions de la phase de construction ne sont pas représentatives de l'exploitation à long terme. Par conséquent :

- Une année de référence pour les émissions d'exploitation sera établie à l'issue de la première année complète d'exploitation du pont.
- Un objectif officiel de réduction des émissions pour l'exploitation sera ensuite fixé sur la base de données représentatives.



UNE VISION D'AVENIR

Alors que le Canada s'oriente vers une économie carboneutre, l'APWD reconnaît l'importance d'intégrer les considérations climatiques dans la prise de décision, la gestion des actifs et les activités à long terme.

Le Pont international Gordie-Howe passant de la phase de construction à celle d'exploitation, l'APWD prévoit une baisse continue des émissions totales de GES, grâce à l'achèvement des activités de construction à forte intensité d'émissions. Le profil des émissions évoluera, passant des émissions de portée 3 liées à la construction vers un profil plus stable associé à l'exploitation, à l'entretien et à la gestion des actifs.

L'APWD se concentre sur :

- l'établissement d'une base de référence solide pour les émissions d'exploitation.
- la mise en œuvre d'une stratégie de réduction des émissions à long terme alignée sur les objectifs climatiques fédéraux.
- le renforcement de la gouvernance climatique, du suivi de la performance et des pratiques de divulgation.

La gérance environnementale demeure une priorité fondamentale. En collaboration avec BNA, l'APWD continue de mettre en œuvre un programme complet de gestion environnementale afin de garantir que le Pont international Gordie-Howe soit construit et exploité conformément aux normes les plus avancées en matière de développement durable. L'APWD reste déterminée à promouvoir une culture de leadership en matière de développement durable.

Les réalisations et les distinctions environnementales associées à ce projet témoignent de l'engagement de l'APWD à minimiser les impacts environnementaux tout en mettant en place une infrastructure binationale essentielle.

À l'avenir, l'APWD continuera à :

- Améliorer la qualité, la transparence et la cohérence des données dans les rapports sur le climat.
- Élargir la collaboration avec les partenaires, les parties prenantes et les communautés autochtones.
- Intégrer les considérations relatives à la résilience et à l'adaptation au changement climatique dans l'exploitation à long terme et la gestion des actifs.

À mesure que le Pont international Gordie-Howe entrera en service, l'APWD continuera de s'appuyer sur les fondements établis lors de la conception et de la construction pour renforcer la résilience, réduire les émissions et améliorer la transparence dans les rapports liés au climat. La collaboration continue avec les partenaires, les parties prenantes et les communautés des deux côtés de la frontière favorisera l'alignement sur les attentes climatiques en constante évolution et les objectifs fédéraux. Grâce à cette approche, le projet du Pont international Gordie-Howe est en mesure de fonctionner comme un système durable, résilient et tourné vers l'avenir, soutenant les transports et le commerce binationaux essentiels.

Restez connectés

Abonnez-vous

@PontGordieHowe

@GordieHoweBrg

YouTube.com/GordieHoweBridge

WDBA-APWD

@PontGordieHowe

Contactez-nous

info@wdbridge.com

pontinternationalgordiehowe.com



WDBA • APWD
Windsor-Detroit Bridge Authority
Autorité du pont Windsor-Détroit

Also available in English

Notre rapport annuel est disponible en formats accessibles sur demande.

© Autorité du pont Windsor-Détroit, Windsor, 2026

Conception :

Affaires générales et relations extérieures